

泉州市丰泽区人民政府北峰街道办事处文件

泉丰北办〔2023〕44号

泉州市丰泽区人民政府北峰街道办事处 关于印发《北峰街道项目全过程管理 工作机制》的通知

机关有关部门：

为切实加强项目招商、开工、纳统、投产等全过程管理，确保项目早签约、早开工、早投产，经街道主要领导同意，现将《北峰街道项目全过程管理工作机制》印发给你们，请结合实际，按照工作方案抓好落实。

泉州市丰泽区人民政府北峰街道办事处

2023年9月6日

北峰街道党政综合办公室

2023年9月6日印

北峰街道项目全过程管理工作机制

为切实加强项目招商、开工、纳统、投产等全过程管理，加快形成“谋划一批、签约一批、开工一批、投产一批、增资一批”（以下简称“五个一批”）项目的滚动发展态势，扩大有效投资，优化投资结构，提高质量效益，增强发展的可持续性，制定北峰街道项目全过程管理工作机制，为全面加快北峰高质量发展提供强有力的项目支撑。

一、项目全过程管理工作专班成员名单

组长：郑德胜 北峰街道人大工委主任

副组长：魏巧云 北峰街道办事处副主任

杜伟雄 北峰街道办事处副主任

郭凯乐 北峰街道综合执法协调中心主任

成员：杜玉玺 招商办主任、工业区改造提升项目办主任

陈志军 企业办负责人、统计站负责人

蔡云辉 安办负责人

黄沿辉 财政所所长

杨泽华 重点办工作人员

林云亮 土地所（城建办）负责人

二、工作任务及责任分工

（一）加快谋划生成一批项目

谋划阶段指的是项目按行业要求提出项目建设必要性、项目建设规模和年限、投资金额以及初步经济分析评价等主要内容相对明确且可提供进行招商引资；或主要投资方已与所在地政府

（部门或企业）达成初步投资意向但尚未签订投资协议（合同）；或已列入市、区两级政府项目推进计划。

责任部门：招商办、重点办

（二）加快签约落地一批项目

签约阶段指的是主要投资方已与当地政府（部门或企业）完成项目谈判并签订投资协议（合同）；或已开展项目可研编制论证；或已进行审批、核准、备案工作但尚未开工的项目。一是加大招商选资力度，坚持“请进来”与“走出去”并重，切实提高项目招商工作实效。二是推动项目签约落地，对已有签约意向的项目，要指派专人负责跟踪服务，盯人、盯事、盯进度；要组建懂政策、会谈判、重落实的精干团队，提升洽谈水平；洽谈中，要以“我”为主，提前做好协议文本准备，变“签”为“牵”，强推项目落地。三是加快前期推进，重点抓提速提效审批工作，实行“时间倒排、任务倒逼、责任倒追”工作机制。

责任部门：招商办、财政所

（三）加快开工建设一批项目

开工阶段指的是完成前期工作并获得施工许可，进入工程施工。开工建设项目实行挂图作战，全力推进项目建设，确保每季度有一批项目开工建设。

责任部门：重点办、土地所（城建办）

（四）加快竣工投产一批项目

竣工投产阶段指的是完成工程施工、设备调试安装，通过了交（竣）工验收投入使用或投产运营。要主动靠前服务，对验收报批涉及的申报材料、流程等进行指导，助推项目加快竣工验收；

要全面完善园区内水、电、路、气、通信等配套设施、基本生活设施建设，为项目竣工投产提供优质服务保障。

责任部门：重点办、土地所（城建办）

（五）加快技改增资一批项目

技改增资指的是企业（或单位）在原有项目基础上进行生产规模扩大、工艺技术更新或产品质量提升等方面扩大投资且尚在进行。要鼓励和引导企业加快技术改造步伐，支持龙头企业做大优势产品规模；支持企业异地搬迁改造、兼并重组；支持企业针对关键技术和共性技术的联合研发和产业化，引进国内外先进生产设备，强化消化吸收再创新和集成创新，改造提升行业工艺技术水平；支持加快推广应用先进节能节水节材技术和工艺，不断提升绿色、循环、低碳发展水平；支持通过技术改造推动信息技术在企业的集成创新和示范应用。深入实施企业研发设计、生产过程、企业管理、电子商务和物流信息化等方面的两化融合工程，促进信息技术的推广应用和工艺装备的智能化改造，提高工业自动化、数字化、网络化水平。

责任部门：企业办

三、保障机制

（一）加强组织领导。工作专班要全程跟踪推进各阶段的项目，具体指导项目实施进展，具体协调项目实施问题，具体保障项目要素需求，推动各项工作落实。

（二）健全工作机制。街道相关分管领导、部门要把项目工作纳入街道重点工作调度会议程，及时调度、快速解决项目推进

中存在的问题和困难。

（三）强化信息共享。街道重点办、土地所（城建办）、招商办、企业办要加强联动，每周将各自负责的项目进度情况、存在问题报工作专班成员调研，推动项目信息共享、问题共商，确保项目有序推进。

