

泉州市丰泽区人民政府北峰街道办事处文件

泉丰北办〔2025〕19号

泉州市丰泽区人民政府北峰街道办事处 关于印发《北峰街道 2025 年原村集体 “三资”管理突出问题专项整治 工作方案》的通知

各社区居委会、股份经济联合社：

为全面贯彻落实中央、省、市、区委监委和省、市、区农业农村部门关于持续深化原村集体“三资”管理突出问题专项整治工作要求，健全完善原村集体资产监管制度和长效机制，维护群众利益，结合街道各社区实际，现将《北峰街道 2025 年原村集体“三资”管理突出问题专项整治工作方案》印发给你们，请遵照执行。

附件：《北峰街道 2025 年原村集体“三资”管理突出问题专项整治工作方案》

泉州市丰泽区人民政府北峰街道办事处

2025 年 4 月 28 日

北峰街道 2025 年原村集体 “三资”管理突出问题专项整治工作方案

为全面贯彻落实中央、省、市、区委监委和省、市、区农业农村部门关于持续深化原村集体“三资”管理突出问题专项整治工作要求，健全完善原村集体资产监管制度和长效机制，维护群众利益，结合街道各社区实际，制定如下工作方案。

一、整治对象

（一）整治对象。原村集体经济组织和依法代行原村集体经济组织职能的居民委员会、有集体资产且独立核算的居民小组。

（二）整治要求。坚持突出问题整治和强基固本两手抓，通过深化专项整治，巩固突出问题整治成果，进一步摸清原村集体资产“家底”，强化信息支撑作用，提升原村集体资产监督管理水平。

二、整治重点、进度安排

（一）持续推进五类问题整治。

1. **持续整治原村集体财务管理不规范问题。**通过入账前票据审核、自查、抽查及专项审计等方式，排查侵吞、挪用、截留、套取集体资金行为，特别是私设“小金库”、公款私存、虚列开支、多报少支、违规发放补贴、收益分配不规范等问题，纠正以白条入账、无票据入账等支出不规范情形。（全年开展，及时整改）

2. **整治原村集体经济合同问题。**持续对超长期、超低价、不规范等三类问题合同进行清理整改，重点纠正未经民主程序审议、未签订书面合同、未及时缴纳合同约定价款等

问题。严肃清查集体资源资产发包、租赁、拍卖和工程项目建设等合同中的“垄断包”“人情包”“权力包”等问题。引导原村集体经济组织使用标准文本签订合同，建立完善（含报备审批表、原村集体成员会议或成员代表会议决策记录、招标公告、中标公告、合同原文等5项要素在内）的合同档案。（全年开展，及时整改）

3. 持续推进原村集体债务清理。全面梳理债务情况，根据债务形成原因，对已形成的债务实行分类动态管理，明确化债优先序列、责任人和化解时限，逐步化解存量债务，妥善处理长期挂账应核销的历史债务。严格控制新增债务。规范举债，严禁举债兴办公益事业，严禁举债吃喝招待、请客送礼、滥发补贴等行为，严禁举债购买理财产品、投入平台公司等经营主体等行为，切实防控原村集体债务风险。（全年开展，及时整改）

4. 探索推进原村集体小型工程治理。排查工程项目不规范行为，推动工程项目建设的议事程序、资金使用、工程质量和施工安全等全过程监管。（结合实际组织开展）

5. 开展原村集体违规出借资金整治。排查未经民主程序对外出借资金、未按期收回本金和利息、向本集体经济组织经营管理人员出借资金等行为，严格控制原村集体经营风险并纳入本次清理整顿范围。（全年开展，及时整改）

（二）拓展推行三项有效的管理方式

6. 持续开展原村集体财务收支非现金结算。持续全面实行原村集体大额收支银行转账、小额收入二维码收款、小额支付村务卡结算。进一步完善银农直联线上审批功能和流程，严格规范审批支付流程，建立资金支付“在线审批、过程留痕、网银转账”的财务监管体系。拓展村务卡支付等方

式，实现全过程轨迹监督，杜绝原村集体经济组织坐收坐支问题。（全年开展）

7.全面推行农村产权交易市场规范交易。落实省上“四立一督”工作机制，推行“六规范两统一”工作机制，所有原村集体经营性资产资源均需全部进入泉州市农村产权流转交易平台规范交易，核实清查线下“人情交易”、暗箱操作、规避入场等情况，促进原村集体资源要素公开交易、优化配置。（全年开展）

8.提升原村集体“三资”信息化管理水平。依托泉州市农村集体“三资”（新版）管理平台功能，优化指标设计，完善工作流程，原村集体按要求将财务数据规范、完整上传平台。（全年开展）

（三）持续提高两类工作公开效能

9.持续提升原村财务网上公开质效。拓展原村集体经济组织财务网上公开内容，在按月定期公开原村集体现金日记账、银行存款日记账等报表基础上，各原村集体录入资产资源情况，并通过市级农村集体“三资”（新版）管理平台村级财务网上公开管理系统“一键公开”向省级农村集体资产监督管理平台推送村财简表和公开图片（经签字盖章的公开图片需作为附件上传），实现“全面公开”。（全年开展）

10.持续提高原村集体经济合同网上公开监管效能。各社区全面梳理经济合同，将有效期内的集体资产资源发包、租赁等5个经济合同要素信息（报备审批表、村集体或村民会议决策记录、招标公告、中标公告、合同原文）录入泉州市农村集体“三资”新版管理平台，上传至省级农村集体资产监督管理平台村级合同管理系统线上公开，通过预警手段提高合同网上公开监管效能，确保做到“应公开尽公开”。

(6月中旬前完成集中排查,7月中旬前上报自查自纠整改情况)

(四)开展原村集体资产精准清查

11.结合2024年度报表统计工作开展原村集体“三资”精准清查。全面查漏补缺,摸清摸实原村集体资产底数。各原村集体经济组织要全面细致开展清查,压实工作责任,做到账实相符、账账相符、账表相符。清查结果应按规定及时公开,接受群众监督,杜绝瞒报漏报错报问题发生。对有集体资产且独立核算的组级集体经济组织按程序同步开展精准清查并填报相关数据。(4月底完成)

三、保障措施

(一)加强组织领导。各社区要组成工作专班对接好专项整治工作,结合实际细化集体资产监督管理制度。

(二)加强调度推进。开展工作进度及问题整治情况抽查。各社区根据区、街道工作专班各个时间节点工作部署,及时报送整治情况统计表、两库一单、问题线索台账及月度工作总结等事项,推动问题整改到位。

(三)加强宣传引导。充分利用网络新媒体宣传整治工作的重要意义、重点内容、推进举措和时间安排,营造良好舆论氛围,提高群众知晓度、参与度。及时总结专项整治行动好经验好做法,收集推介小切口解决群众烦心事典型案例,示范推动原村集体“三资”管理突出问题专项整治工作。

附件:1.北峰街道原村集体“三资”管理突出问题专项整治工作专班

2.北峰街道原村集体“三资”管理突出问题专项整治工作进度安排

北峰街道原村集体“三资”管理突出问题 专项整治工作专班

组 长：黄丁山 街道党工委副书记、办事处主任
副组长：黄迟育 街道党工委委员、纪工委书记、监察组组长
魏巧云 街道办事处副主任
郭凯乐 街道综合执法队队长
蔡其表 街道社会事务服务中心主任
成 员：黄滨滨 街道纪工委副书记、监察组副组长
黄沿辉 街道财税资产管理服务岗负责人
吴端健 街道农林水岗负责人
庄春辉 街道民政双拥岗负责人
叶志勇 北峰社区党总支书记、居委会主任
蔡小燕 拒洪社区党总支书记、居委会主任
李银怀 招丰社区党总支书记、居委会主任
林志杰 招贤社区党总支书记、居委会主任
郑培珍 招联社区党总支第一书记
张志军 招联社区党总支书记、居委会主任
李来出 招集社区党总支书记、居委会主任
邱明雄 霞美社区党总支书记、居委会主任
杨小江 群石社区党总支书记、居委会主任

林培双 群山社区党总支部书记、居委会主任

陈新民 群峰社区党总支部书记、居委会主任

蔡永峰 肖厝社区党总支部书记、居委会主任

郑文伟 见龙亭社区党支部书记、居委会主任

黄印鹏 万科城社区党支部书记、居委会主任

街道农林水岗、财税资产管理服务岗、民政双拥岗对应区“三资”管理工作专班各职能部门工作部署，具体负责原村“三资”管理专项行动日常工作。

附件 2

北峰街道原村集体“三资”管理突出问题 专项整治工作进度安排

整治目标	整治要求	整改时限	完成情况
持续推进 5 类问题整改	① 整治原村集体财务管理不规范问题。	全年开展，一经发现，立即整改。	
	② 整治原村集体经济合同不规范问题。		
	③ 整治原村违规举债。		
	④ 开展工程项目管理不规范整治试点。	各街道可以结合实际组织开展	
	⑤ 整治原村集体违规出借资金整治及开展专项审计工作。	全年开展，一经发现，立即整改	
拓展推行 3 项有效的管理方式	① 持续开展原村财务收支非现金结算。	全年开展	
	② 全面推行原村产权交易市场规范交易。	全年开展	
	③ 提升原村集体“三资”信息化管理水平。	全年开展	
持续提高 2 类工作公开效能	① 持续提升原村财务网上公开质效。	全年开展	
	② 持续提高原村集体经济合同网上公开监管效能。	全年开展	
持续推动农村集体资产精准监管	开展原村集体资产精准清查	4 月 30 日前，完成精准清查并形成报告	

北峰街道党政综合办公室

2025 年 4 月 28 日印发